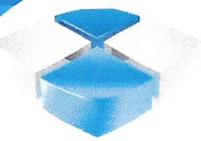


# FAMAR

---

Relatório de  
Atividades

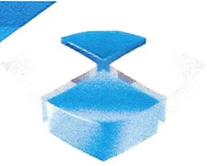
**2023**



## SUMÁRIO

---

<b>1. Introdução .....</b>	<b>03</b>
<b>2. Caracterização da Fundação .....</b>	<b>05</b>
2.1. Objetivos .....	05
2.2. Estrutura do Conselho de Administração .....	06
<b>3. Fontes de Recursos .....</b>	<b>09</b>
3.1. Receitas de Serviços .....	10
3.2. Convênios de Subvenções .....	10
3.3. Termo de Parceria .....	11
3.4. Termo de Fomento .....	11
3.5. Recursos de Entidades.....	11
<b>4. Aplicação dos Recursos .....</b>	<b>12</b>
4.1. Relacionamento FAMAR/FAMEMA .....	12
4.2. Relacionamento FAMAR/HCFAMEMA .....	13
4.3. Prestação de Serviços de Assistência à Saúde da Comunidade .....	14
4.4. Centro de Reabilitação Lucy Montoro – FAMEMA – Marília .....	21
<b>5. Atividades Desenvolvidas pela Estrutura Administrativa .....</b>	<b>29</b>
5.1. Gerência .....	29
5.2. Investimentos em Recursos Humanos – Contratações .....	29
5.3. Atividades do SESMT.....	32
5.4. Investimentos em Equipamentos e Materiais Permanentes .....	32
5.5. Atividades do Serviço de Compras .....	34
5.6. Atividades da Seção de Almoxarifado .....	34
5.7. Expediente e Protocolo .....	35
5.8. Auditoria Contábil Externa Independente .....	35
5.9. Controle Interno .....	35
5.10. Canal de Comunicação Fale Conosco .....	36
5.11. Tecnologia da Informação .....	37
5.12. Órgãos e Informações de Controle Externo.....	37



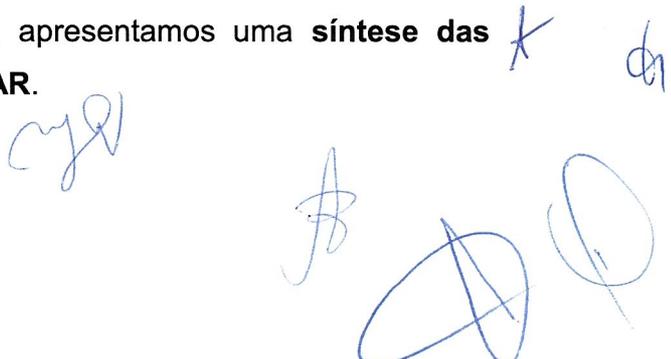
## 1 – INTRODUÇÃO

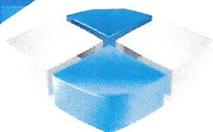
A Fundação de Apoio à Faculdade de Medicina de Marília e ao Hospital das Clínicas de Marília – FAMAR foi criada em 08 de agosto de 2007. É uma pessoa jurídica de direito privado, de acordo com o artigo 4º do seu Estatuto.

A FAMAR detém o Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social na Área de Saúde – CEBAS, conforme Portaria nº 1.150 de 24 de novembro de 2021, DOU de 29/11/2021 e por meio da Portaria SAES/MS nº 1.359 houve a prorrogação da vigência do CEBAS da FAMAR para até 31 de dezembro de 2025. Possui também, a Certidão de Utilidade Pública Estadual, vigente até 12/07/2024, e Municipal, vigente até 11/06/2024, e mantém a Imunidade do ITCMD.

Prestação de Contas ao Ministério Público Estadual, Receita Federal do Brasil e Tribunal de Contas do Estado. A FAMAR, até 30/06/2024 prestará contas ao Ministério Público através do Sistema de Cadastro e Prestação de Contas (SICAP), referente ao exercício de 2023, bem como entregará o ECD (Escrituração Contábil Digital) e ECF (Escrituração Contábil Fiscal), obrigações junto a RFB nos prazos estipulados 31/05/2023 e 30/07/2023 respectivamente, e ao TCE SP, conforme Instrução Normativa vigente INSTRUÇÕES Nº 01/2020 até 31/05/2024 e demais prazos determinados nos processos decorrentes das auditorias, referente ao ocorrido no Exercício de 2023.

Por fim, no ano de 2023 ocorreram muitos desafios ao passo que sucederam grandes realizações no desenvolvimento das atividades estatutárias da FAMAR, mantendo a legalidade e transparência das suas ações, como também o seu desempenho pró-ativo na busca da excelência, tendo em vista a redução das demandas sociais por saúde e a ampliação de seu aprimoramento institucional. A seguir, apresentamos uma **síntese das principais atividades apoiadas pela FAMAR.**



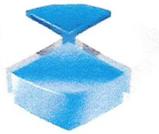


- **MISSÃO:** A missão da FAMAR é atuar em complementaridade ao Ensino e Assistência à Saúde, visando à evolução contínua dos seus processos de gestão.
- **VISÃO:** Ser reconhecida como uma Fundação de excelência na Gestão de Recursos públicos e privados.
- **VALORES:** Transparência, Integridade, Respeito, Legalidade, Comportamento Ético e Responsabilidade Social.

*Handwritten signature in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*



## 2 – CARACTERIZAÇÃO DA FUNDAÇÃO

### 2.1 – OBJETIVOS

A Fundação de Apoio à Faculdade de Medicina de Marília e ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – FAMAR pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos ou de fins não econômicos, de caráter assistencial, dotada de autonomia administrativa, operacional e financeira, e regida por Estatuto próprio e pelas leis que lhe sejam aplicáveis.

Seu objetivo principal:

*"Art. 4º - A FAMAR tem por principal objetivo colaborar com o desenvolvimento das ciências da Saúde, em especial com a Faculdade de Medicina de Marília – FAMEMA e com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – HCFAMEMA, visando o apoio ao ensino, à pesquisa, à extensão e ao desenvolvimento institucional destas e de outras entidades educacionais, bem como visando aos serviços de saúde, assistência médica, clínica, cirurgia, engenharia hospitalar, técnicas administrativas e operacionais, compreendendo, dentre outras atividades correlatas, a assistência de caráter filantrópico."*

A FAMAR, Para a consecução dos fins previstos no artigo anterior e para o aperfeiçoamento de suas atividades, a FAMAR poderá:

*"Art. 5º - ...*

*I - captar recursos junto a iniciativa privada, agências financiadoras oficiais e entidades congêneres no Brasil e no exterior;*

*II - organizar e executar serviços, visando a efetiva integração entre Faculdade e outras entidades ligadas ao ensino e à pesquisa;*

*III - fomentar todas as ações necessárias para assegurar a continuidade da assistência à saúde;*

*IV - promover:*

*a) cursos, seminários, simpósios, conferências e estudos sobre assuntos relacionados à sua área de atuação;*

*b) capacitação e integração de profissionais da área de saúde;*

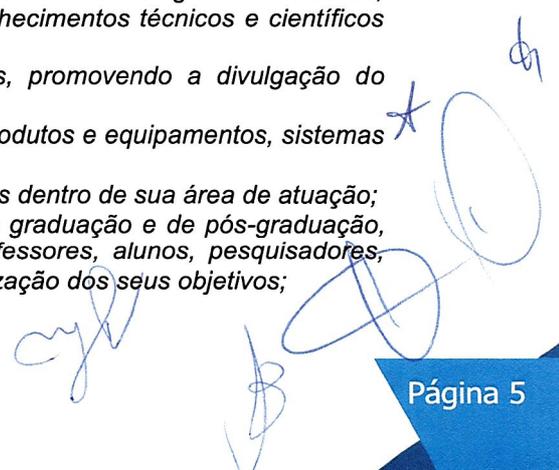
*c) estudos e pesquisas, desenvolvimento de tecnologias alternativas, produção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos que digam respeito à área da saúde;*

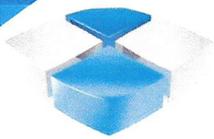
*V - editar publicações técnicas e científicas, promovendo a divulgação do conhecimento na área de saúde;*

*VI - patrocinar o desenvolvimento de novos produtos e equipamentos, sistemas e processos;*

*VII - desenvolver pesquisas, projetos e estudos dentro de sua área de atuação;*

*VIII - conceder bolsas de estudo em nível de graduação e de pós-graduação, para estágios, auxílios de assistência a professores, alunos, pesquisadores, cujos trabalhos possam colaborar para a realização dos seus objetivos;*





**IX** - estimular trabalhos nas áreas didática, assistencial e de pesquisa, através do apoio material e de remuneração condigna ao pesquisador, ao pessoal docente e a outros profissionais;

**X** - colaborar com órgãos da Administração Pública Federal, Estadual e Municipal, bem como com a Previdência Social, Entidades Educacionais e de Saúde Privada, na execução das políticas públicas de saúde;

**XI** - instituir prêmio de estímulo e reconhecimento a pesquisadores que tenham contribuído para o desenvolvimento científico, técnico e cultural da comunidade;

**XII** - apoiar ações de pesquisa, ensino e desenvolvimento institucional;

**XIII** - apoiar o desenvolvimento de projetos educacionais, científicos e de inovação tecnológica;

**XIV** - aplicar recursos na formação de um patrimônio rentável;

**XV** - promover outras atividades que, a critério do Conselho de Administração, se coadunem com a execução dos objetivos presentes neste Estatuto.

**§ 1º** - Para a realização dos objetivos elencados neste artigo, a FAMAR poderá firmar convênios, termos de parceria, contratos, inclusive de gestão, acordos, termos de cooperação e outros instrumentos congêneres, com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado, nacionais ou estrangeiras.

**§ 2º** - No desenvolvimento de suas atividades, a FAMAR observará os princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade e eficiência.”

## 2.2 – ESTRUTURA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Estatuto da FAMAR ao regulamentar o **Conselho de Administração** prevê que se constitui de Órgão Máximo de Deliberação, orientação e controle de administração.





- **Presidente Nato:**

Diretor da Faculdade de Medicina de Marília:

***Prof. Dr. Valdeir Fagundes de Queiroz***

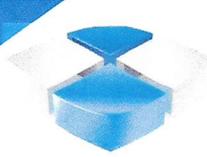
- **Vice-Presidente Nato**

Superintendente do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília:

***Profª. Paloma Aparecida Libanio Nunes***

**Membros:**

- ✓ Vice-Diretor da Faculdade de Medicina de Marília - ***Profª. Dra. Haydée Maria Moreira Rodrigues***
- ✓ Diretor Administrativo da Faculdade de Medicina de Marília - ***Prof. Dr. Luís Carlos de Paula e Silva***
- ✓ Diretor Técnico do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília - ***Dr. Luciano Roberto de Freitas Visentin***
- ✓ Representante da Secretaria de Estado da Saúde do Estado de São Paulo - ***Sra. Célia Maria Marafiotti Neto***
- ✓ Representante da Secretaria Municipal de Higiene e Saúde de Marília - ***Dr. Sérgio Antônio Nechar (mandato até 16/01/2023) e Sr. Osvaldo Ferioli Pereira (início do mandato em 21/03/2023)***
- ✓ Representante do Conselho Municipal de Saúde de Marília - ***Sra. Tereza Aparecida Machado***
- ✓ Representante do Conselho Regional de Medicina - ***Não houve nomeação e posse no Exercício de 2023.***
- ✓ Representante dos alunos da Faculdade de Medicina de Marília - ***Srta. Maria Eduarda Feitosa de Oliveira (mandato até 14/03/2023) e Srta. Livia Barros Carvalho D'Ávila (início do mandato em 15/03/2023)***
- ✓ Representante dos funcionários da FAMAR e das Autarquias apoiadas - ***Sra. Claudia Maria Samuel***



**O Conselho Fiscal** é o responsável pela fiscalização financeira e contábil.

- Diretor Presidente:  
**Sra. Derci Renata da Silva**

**Membro:**

- ✓ **Sr. Jurandir Gelmi Júnior**

**O Conselho Consultivo** é o Órgão de consulta e aconselhamento, que auxilia a Diretoria Executiva e o Conselho de Administração na consecução das finalidades estatutárias.

**Membros:**

- ✓ **Prof. Dr. Cleber José Mazzoni**
- ✓ **Prof. Dr. José Carlos Nardi**
- ✓ **Profª. Drª. Elza de Fátima Ribeiro Higa**
- ✓ **Profª. Drª. Vanessa Ramos Pires Dinarte**

Obs. Não houve indicação de 03 (três) novos membros até o dia 31/12/2023.

**A Diretoria Executiva** é eleita por votação, aprovada junto ao Ministério Público do Estado de São Paulo e registrada em cartório, o mandato é de dois anos e permitindo-se recondução sucessiva, atualmente é composta pelos:

- Diretor Presidente:  
**Sra. Eloísa Helena Martinez Capel Gelsi**
- Diretor Tesoureiro:  
**Sra. Maria do Carmo dos Santos**
- Diretor Administrativo:  
**Sr. Bruno José Barbarotto Gusson**

### 3 – FONTES DE RECURSOS

Constituem os recursos da FAMAR, conforme expresso em seu Estatuto:

**“Art. 30- ...**

**I-** os provenientes de taxas, prestações de serviços, bem como os derivados de cessão de direito ou de produção de bens;

**II-** os resultados decorrentes de operações de crédito de qualquer natureza;

**III-** as rendas oriundas de seus bens patrimoniais e outros de natureza eventual;

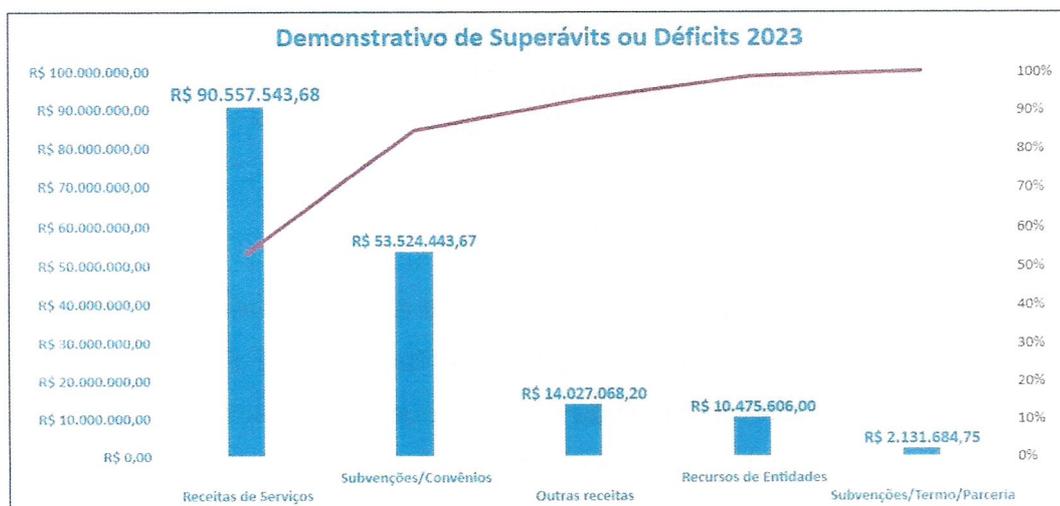
**IV-** os usufrutos, doações, rendas, legados e heranças, de qualquer natureza que receba, não destinados especificamente à incorporação a seu patrimônio;

**V-** a receita oriunda da venda de produtos e de recebimento de royalties ou de assistência técnica, negociada com terceiros ou recebida sobre direitos relativos à propriedade industrial ou intelectual;

**VI-** os recursos oriundos de atividades relacionadas, direta ou indiretamente, com as finalidades estabelecidas no art. 5º deste Estatuto.”

A Fundação de Apoio à Faculdade de Medicina de Marília e ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – FAMAR pode contar com rendimentos extraordinários, por meio de Termos Aditivos, consubstanciados em subvenções do Poder Público e quaisquer auxílios de particulares.

A seguir, destacamos as principais fontes dos recursos relativos ao exercício de 2023.



### 3.1 – RECEITAS DE SERVIÇOS

Por meio do Convênio 1629/2018 em conformidade com a Resolução SS-SP nº 84 de 27 de novembro de 2018 firmados entre o Governo do Estado de São Paulo, através da Secretaria de Estado da Saúde (vigência até 31/12/2024), esta Fundação recebeu o valor total da receita foi de **R\$ 87.772.825,79 (oitenta e sete milhões e setecentos e setenta e dois mil e oitocentos e vinte e cinco reais setenta e nove centavos)** correspondentes aos atendimentos ambulatoriais (SIA), às internações hospitalares (AIH) e às ações estratégicas de alta e média complexidade.

E ainda dos Convênios Particulares, Hemorrede e Serviços, esta Fundação recebeu o valor total de **R\$ 2.784.717,89 (dois milhões e setecentos e oitenta e quatro mil e setecentos e dezessete reais e oitenta e nove centavos)**, totalizando no exercício de 2023 o valor de **R\$ R\$ 90.557.543,68 (noventa milhões e quinhentos e cinquenta e sete mil e quinhentos e quarenta e três reais e sessenta e oito centavos)**.

Receita de Serviços	R\$	90.557.543,68
Teto SUS	R\$	69.557.081,75
SUS Estratégico	R\$	4.108.436,99
Portaria SUS	R\$	14.107.307,05
Convênios Particulares	R\$	1.874.628,35
Hemorrede	R\$	725.548,19
Serviços Particulares - Pessoa Física	R\$	152.894,99
Serviços Particulares - Pessoa Jurídica	R\$	31.646,36

### 3.2 – CONVÊNIOS DE SUBVENÇÕES

Por meio de outros Convênios firmados entre o Governo do Estado de São Paulo, através da Secretaria de Estado da Saúde, esta Fundação recebeu de **Subvenções/Convênios**, recursos para execução e manutenção das atividades hospitalares, totalizando no exercício de 2023 o valor de **R\$ 53.524.443,67 (cinquenta e três milhões e quinhentos e vinte e quatro mil e quatrocentos e quarenta e três reais e sessenta e sete centavos)**.



<b>Subvenções/Convênios</b>	<b>R\$</b>	<b>53.524.443,67</b>
Convênio Nº 088/2020	R\$	44.870.512,73
Convênio Nº 564/2020	R\$	5.592.743,91
Convênio Nº 146/2022	R\$	393.970,18
Depreciação de Investimento	R\$	2.667.216,85

Obs. Depreciação de Investimento conforme as Normas Internacionais de Contabilidade.

### **3.3 – TERMO DE PARCERIA**

Por meio do Termo Convênio SDE Nº 2532464/2019, firmados entre a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação, esta Fundação recebeu, o valor total de **R\$ 2.130.863,27 (dois milhões e cento e trinta mil e oitocentos e sessenta e três reais e vinte e sete centavos)**.

<b>Termo de Parceria</b>	<b>R\$</b>	<b>2.130.863,27</b>
Convênio SDE Nº 2532464/2019	R\$	2.130.863,27

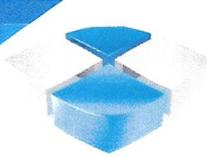
### **3.4 – TERMO DE FOMENTO**

Por meio do Termo de Fomento Nº 01/2023, através do Decreto nº 68.129 de 30 de novembro de 2023, firmados entre o Governo do Estado de São Paulo, através da Secretaria de Estado da Saúde e o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília HCFAMEMA, esta Fundação recebeu, o valor total de **R\$ 10.475.606,00 (dez milhões e quatrocentos e setenta e cinco mil e seiscentos e seis reais)**.

<b>Recursos de Entidades</b>	<b>R\$</b>	<b>10.475.606,00</b>
Fomento Nº 01/2023 - HCFAMEMA	R\$	10.475.606,00

### **3.5 – RECURSOS DE ENTIDADES**

Por meio de exames, cursos, insumos de raios-X, nota fiscal paulista, recuperação e reversão de despesas, estes utilizados para o atendimento do



objetivo de apoio à Faculdade de Medicina de Marília – FAMEMA e ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – HCFAMEMA, esta Fundação recebeu, o valor total de **R\$ 14.027.068,20 (quatorze milhões e vinte e sete mil e sessenta e oito reais e vinte centavos)**.

<b>Outras receitas</b>	<b>R\$</b>	<b>14.027.068,20</b>
Exames de SADT	R\$	48.914,57
Cursos/ Simpósios FAMEMA	R\$	88.710,00
Insumos Raio X	R\$	1.116,00
Nota Fiscal Paulista	R\$	2.553,13
Recuperação de despesas	R\$	10.035,67
Reversão de despesas	R\$	13.875.738,83

#### **4 – APLICAÇÃO DOS RECURSOS/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS**

As atividades da Fundação de Apoio à Faculdade de Medicina de Marília e ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – FAMAR são desenvolvidas em consonância com as suas finalidades estatutárias, descritas no *Capítulo 2.1* deste Relatório.

##### **4.1 – RELACIONAMENTO FAMAR/FAMEMA**

O relacionamento entre a FAMAR e a FAMEMA visa estabelecer a máxima cooperação da FAMAR às atividades estatutárias da FAMEMA, para que ambas possam promover, dentro de suas respectivas funções sociais, atividades conjuntas que fomentam a pesquisa e incrementam o atendimento das atividades educacionais e o desenvolvimento social da comunidade local. Para tanto nos pautamos nas seguintes diretrizes:

I – Realizar o intercâmbio de conhecimentos, experiências e informações técnicas e científicas, derivadas das atividades da FAMAR e da FAMEMA, com o fim de complementaridade de ações de pesquisa, extensão e ensino;



II – Promover o incremento no conjunto de ações que visem o desenvolvimento de recursos humanos em saúde;

III – Buscar constantemente e de maneira mútua mecanismos para melhorar e inovar as áreas de ensino, pesquisa e assistência social da FAMAR e da FAMEMA;

IV – Participar conjuntamente no financiamento das atividades e no desenvolvimento das pesquisas de interesse público em saúde e nos estudos de avaliação e incorporação de novas tecnologias;

V – atuação conjunta na prestação de serviços de saúde em favor da população.

#### **4.2 – RELACIONAMENTO FAMAR/HCFAMEMA**

O relacionamento entre a FAMAR e o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília – HCFAMEMA visa estabelecer através de ações coordenadas e mútuas o efetivo desenvolvimento dos serviços de saúde, assistência médica, clínica, cirúrgica, engenharia hospitalar, técnicas administrativas e operacionais, compreendendo dentre outras atividades correlatas à assistência de caráter filantrópico e de recursos humanos. Para tanto consideramos as seguintes diretrizes:

I – Atuar conjuntamente nos convênios SUS e de subvenção ao SUS para o desenvolvimento das ações e serviços para assistência integral à saúde da população da área de abrangência do DRS-IX-Marília, garantindo a efetividade e continuidade do atendimento médico, hospitalar, ambulatorial, diagnóstico-terapêutico, urgência/emergência e técnico administrativo das Unidades do HCFAMEMA;

II – Garantir a manutenção da qualidade dos serviços de saúde prestados à população;

III – Apoiar a integração para a formação e aprimoramento de recursos humanos na área de saúde;

IV – Aperfeiçoar mecanismos que possibilitem a inserção de novos sistemas e tecnologias voltadas à gestão da saúde.

### 4.3 – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DA COMUNIDADE

A Fundação de Apoio à Faculdade de Medicina de Marília – FAMAR, apoiou as atividades do HCFAMEMA – Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília na prestação de serviços de assistência à saúde da comunidade, atingindo um total de 72.115 pessoas atendidas no ano, considerando os atendimentos ambulatoriais, internações e Pronto Socorro. O Hospital das Clínicas Unidades “I” e “II”, Hemocentro e Ambulatórios Especializados realizaram ao todo, com base na fatura SUS ambulatorial, 1.412.742 procedimentos, incluindo os atendimentos eletivos, urgência e emergência e SADT - Serviços de Apoio às Diagnoses e Terapias. As saídas hospitalares somaram 13.725 registros e geraram 311.239 procedimentos de SADT. Sendo que, dos totais acima, mais de 99% foi via SUS, como demonstrado abaixo:

#### HCFAMEMA - FATURA AMBULATORIAL SUS 2023

Grupo de atendimento	2022	2023	Δ%
Coleta de material	2.223	2.222	-0,04%
Diagnóstico em laboratório clínico	577.83	614.408	6,33%
Diagnóstico por anatomia patológica e citopatologia	9.509	10.081	6,02%
Diagnóstico por radiologia	48.935	53.389	9,10%
Diagnóstico por ultrassonografia	13.731	14.424	5,05%
Diagnóstico por tomografia	17.620	18.150	3,01%
Diagnóstico por ressonância magnética	4.909	4.010	18,31%
Diagnóstico por endoscopia	2.208	3.177	43,89%
Diagnóstico por radiologia intervencionista	1.190	1.141	4,12%
<b>Métodos diagnósticos em especialidades</b>	<b>122.20</b>	<b>177.105</b>	<b>44,92%</b>
Diagnóstico e procedimentos especiais em hemoterapia	119.09	117.043	1,72%
Diagnóstico em vigilância epidemiológica e ambiental	573	237	-58,64%
<b>Consultas / Atendimentos / Acompanhamentos</b>	<b>315.72</b>	<b>315.728</b>	-
Consultas médicas/outros profissionais de nível superior	174.38	174.380	-
Outros atendimentos realizados por profissionais de	410	410	-
Atenção domiciliar	5.775	5.775	-
Consulta/Atendimento às urgências (em geral)	68.553	68.553	-
Atendimento/acompanhamento em reabilitação física,	3.655	3.655	-
Atendimento/Acompanhamento psicossocial	14.973	14.973	-
Atendimentos de enfermagem (em geral)	47.960	47.960	-
Atendimento/acompanhamento de diagnóstico de	22	22	-
Fisioterapia	211	433	105,21%
Tratamentos clínicos (outras especialidades)	2.822	3.662	29,77%
<b>Tratamento em oncologia</b>	<b>6.448</b>	<b>6.519</b>	<b>1,10%</b>
Radioterapia	519	539	3,85%



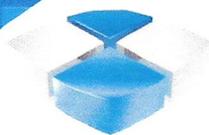
Quimioterapia paliativa - adulto	5.929	5.980	0,86%
<b>Hemoterapia</b>	<b>36.379</b>	<b>35.288</b>	<b>-3,00%</b>
Procedimentos destinados a obtenção do sangue para	33.748	32.945	-2,38%
Medicina transfusional	2.631	2.343	-10,95%
Tratamentos odontológicos	16	22	37,50%
Terapias especializadas	136	68	-50,00%
Pequenas cirurgias e cirurgias de pele, tecido subcutâneo	10.363	11.112	7,23%
Cirurgia das vias aéreas superiores, da face, da cabeça e	363	261	28,10%
Cirurgia do aparelho da visão	3.681	14.742	300,49%
Cirurgia do aparelho circulatório	92	109	18,48%
Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos e parede	92	120	30,43%
Cirurgia do sistema osteomuscular	112	201	79,46%
Cirurgia do aparelho geniturinário	531	428	-19,40%
Cirurgia torácica	-	38	-

Grupo de atendimento	2022	2023	Δ%
Outras cirurgias	79	14	-82,28%
Anestesiologia	12.171	5.256	-56,82%
Coleta e exames para fins de doação de órgãos, tecidos	952	1.761	84,98%
Acompanhamento e intercorrências no pré e pós-	46	42	-8,70%
Órteses, próteses e materiais especiais não relacionados	1.718	1.210	-29,57
Órteses, próteses e materiais especiais relacionados ao	409	341	-16,63
<b>Total fatura ambulatorial SUS</b>	<b>1.303.2</b>	<b>1.412.742</b>	<b>100%</b>

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Fatura Ambulatorial SUS

### PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA INTERNADOS POR FONTE DE FINANCIAMENTO - 2023

Fonte financiamento	Subgrupo procedimento	2022	2023	Δ%
<b>SUS</b>	Coleta de material	6	26	333,33%
	Diagnóstico em laboratório clínico	283.166	277.973	-1,83%
	Diagnóstico por anatomia patológica e	3.143	3.553	13,04%
	Diagnóstico por radiologia	16.745	17.008	1,57%
	Diagnóstico por ultrassonografia	2.672	2.573	-3,71%
	Diagnóstico por tomografia	2.944	3.659	24,29%
	Diagnóstico por ressonância magnética	769	797	3,64%
	Diagnóstico por endoscopia	337	347	2,97%
	Diagnóstico por radiologia intervencionista	31	327	954,84%
	Métodos diagnósticos em especialidades	2.701	3.209	18,81%
	Diagnóstico em vigilância epidemiológica e	1.088	609	-44,03
	<b>Subtotal SUS =&gt;</b>	<b>313.602</b>	<b>310.081</b>	<b>100%</b>
<b>Saúde Suplementar</b>	Diagnóstico em laboratório clínico	413	1.035	150,61%
	Diagnóstico por anatomia patológica e	2	5	150,00%
	Diagnóstico por radiologia	61	102	67,21%
	Diagnóstico por ultrassonografia	6	6	-
	Diagnóstico por tomografia	2	3	50,00%
	Diagnóstico por endoscopia	-	5	-
	Métodos diagnósticos em especialidades	11	1	-90,91%
Diagnóstico em vigilância epidemiológica e	1	1	-	
<b>Subtotal Saúde Suplementar =&gt;</b>	<b>498</b>	<b>1.158</b>	<b>100%</b>	



**Total => 307.275 311.239**

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Requisições de Exame SIH

### ATENDIMENTO AMBULATORIAL EM SAÚDE SUPLEMENTAR

Subgrupo de atendimento	2022	2023	Δ%
Coleta de material	-	-	-
Diagnóstico em laboratório clínico	9137	6.259	-
Diagnóstico por anatomia patológica e citopatologia	7	10	42,86%
Diagnóstico por radiologia	189	111	-
Diagnóstico por ultrassonografia	66	41	-
Diagnóstico por tomografia	202	265	-
Diagnóstico por ressonância magnética	114	82	-
Diagnóstico por endoscopia	85	147	72,94%
Diagnóstico por radiologia intervencionista	-	8	-
Métodos diagnósticos em especialidades	114	31	-
Consultas / atendimentos / Acompanhamentos	1.458	1.439	-1,30%
Sessões de Radioterapia - agendamento	2.778	3.191	-
Sessões de Quimioterapia - Oncoclinica	83	63	-

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

### PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS FATURADOS SEGUNDO A FONTE PAGADORA 2023

Subgrupo procedimento	SUS	Outros	Total
Pequenas cirurgias e cirurgias de pele, tecido subcutâneo e	11.096	-	11.096
Vias aéreas superiores, da face, da cabeça e do pescoço	261	-	261
Cirurgia do aparelho da visão	3.688	-	3.688
Cirurgia do aparelho circulatório	109	-	109
Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos e parede	120	-	120
Cirurgia do sistema osteomuscular	200	-	200
Cirurgia do aparelho geniturinário	428	-	428
Cirurgia torácica	38	-	138
<b>Subtotal Ambulatório =&gt;</b>	<b>15.940</b>		<b>15.940</b>
Pequenas cirurgias	22.219	-	22.219
Curativo	22.212	-	22.212
Incisão e drenagem de abscesso	7	-	7
Pele, tecido subcutâneo e mucosa	78	-	78
Cirurgia de glândulas endócrinas	36	-	36
Cirurgia do sistema nervoso central e periférico	335	-	335
Vias aéreas superiores, da face, da cabeça e do pescoço	314	6	320
Aparelho da visão	116	-	116
Aparelho circulatório	660	-	660
Aparelho digestivo, órgãos anexos e parede abdominal	1.204	4	1.208
Sistema osteomuscular	1.530	2	1.532
Aparelho geniturinário	1.154	3	1.157
Mama	192	-	192



Cirurgia obstétrica	934	23	957
Parto	803	21	824
Outras relacionadas com o estado gestacional	131	2	133
Torácica	361	-	361
Reparadora	75	-	75
Bucomaxilofacial	2	-	2
Outras cirurgias	200	-	200
Cirurgia em oncologia	407	-	407
Cirurgia em nefrologia	78	-	78
<b>Subtotal Internados =&gt;</b>	<b>29.895</b>	<b>61</b>	<b>45.896</b>
<b>Total =&gt;</b>	<b>45.835</b>		

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar - AIH / CIHA

### ATENDIMENTO AMBULATORIAL POR ESPECIALIDADES

<b>Clínica</b>	<b>Atendimentos</b>	
CAC - Profissionais de nível superior	4.113	2,31%
CAC - Atendimento médico	2.736	1,54%
CAPS - Atendimento médico	431	0,24%
CAPS - Profissionais de nível superior	11.906	6,70%
Clínica Cirúrgica	19.111	10,75%
Clínica Médica Especializada	26.368	14,83%
Ginecologia e Obstetrícia	6.041	3,40%
Oftalmologia	16.706	9,40%
Onco Hematologia	8.418	4,74%
Oncologia	15.767	8,87%
Ortopedia	15.187	8,54%
Otorrinolaringologia	5.460	3,07%
Outros profissionais de nível superior	35.532	19,99%
Psiquiatria	6.311	3,55%
SESMT	3.685	2,07%
<b>Total</b>	<b>177.772</b>	<b>100%</b>

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

### ATENDIMENTO DE AMBULATORIAL - POR PROCEDÊNCIA

<b>REGIÃO DE PROCEDÊNCIA</b>	<b>ATENDIMENTOS</b>	
DRS IX – SEDE MARÍLIA	73.259	41,21%
DRS IX – MARÍLIA OUTROS	100.855	56,73%

MUNICÍPIOS		
<b>SUBTOTAL DRS IX</b>	<b>174.114</b>	<b>97,94%</b>
OUTRAS DRS OU FORA DE SÃO PAULO	3.658	2,06%
<b>TOTAL</b>	<b>177.772</b>	<b>100%</b>

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

### ATENDIMENTO DE URGÊNCIA/EMERGÊNCIA POR ESPECIALIDADES

EQUIPE ATENDIMENTO	ATENDIMENTOS
UNIDADE DE EMERGÊNCIA	23.080
URG/EMERGÊNCIA ORTOPEDIA	4.625
URG/EMERGÊNCIA SAÚDE MENTAL	4.858
URG/EMERGÊNCIA OFTALMOLOGIA	3.764
<b>Subtotal Adulto</b>	<b>36.327</b>
URG/EMERGÊNCIA OBSTETRÍCIA	9.098
URG/EMERGÊNCIA GINECOLOGIA	1.972
URG/EMERGÊNCIA PEDIATRIA	6.691
<b>Subtotal Materno Infantil</b>	<b>17.761</b>
Ambulatório Oftalmologia	9.552
<b>TOTAL *</b>	<b>63.640</b>

**Interconsultas no Pronto Socorro Adulto** **7.607**

\*Considerando apenas o primeiro atendimento médico após a classificação de risco

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

### ATENDIMENTO DE URGÊNCIA/EMERGÊNCIA POR PROCEDÊNCIA

REGIÃO DE PROCEDÊNCIA	ATENDIMENTOS	
DRS IX – SEDE MARÍLIA	33.762	53,1%
DRS IX – MARÍLIA OUTROS	28.593	44,9%
<b>SUBTOTAL DRS IX</b>	<b>62.355</b>	<b>98,0%</b>
OUTRAS DRS OU FORA DE SÃO PAULO	1.285	2,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>63.640</b>	<b>100%</b>

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

### ATENDIMENTOS AMBULATORIAIS POR FONTE FINANCIAMENTO

CARÁTER	FONTE FINANCIAMENTO	ATENDIMENTOS
---------	---------------------	--------------



<b>ELETIVO</b>	SUS	176.357	99,2%
	SUPLEMENTAR	1.415	0,8%
<b>SUBTOTAL ELETIVO =&gt;</b>		<b>177.772</b>	<b>97,54%</b>
<b>URGÊNCIA E EMERGÊNCIA</b>	SUS	63.453	99,7%
	SUPLEMENTAR	187	0,3%
<b>SUBTOTAL URGÊNCIA E EMERGÊNCIA = &gt;</b>		<b>63.640</b>	<b>100%</b>

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

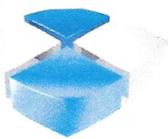
### SAÍDAS HOSPITALARES POR PROCEDÊNCIA

Procedência	N	%
MARÍLIA – SEDE	5.804	44,29
DRS IX - OUTROS	7.726	56,3
<b>SUBTOTAL DRS IX</b>	<b>13.530</b>	<b>98,58%</b>
OUTRAS REGIÕES	195	1,42
<b>TOTAL</b>	<b>13.725</b>	<b>100%</b>

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

### INDICADORES HOSPITALARES 2023

INDICADORES	DASAC	DASMI	Subtotal Hospitalar	Internação Domiciliar (PROID)
Leitos operacionais	194	101	295	20
Paciente dia	58.704	24.609	83.313	4.536
<b>Internações</b>	<b>8.801</b>	<b>4.850</b>	<b>13.651</b>	<b>73</b>
Admitidos outra unidade	74	85	159	-
Altas	7.840	4.794	12.634	73
Transferências externas	18	6	24	-
Óbitos < 24h	86	20	106	-
Óbitos > 24h	846	39	885	3
Total Óbitos	932	59	991	3
<b>Total de saídas HCFAMEMA</b>	<b>8.790</b>	<b>4.859</b>	<b>13.649</b>	<b>76</b>
Transferências para outra unidade	85	74	-	-
<b>Total de saídas unidade</b>	<b>8.875</b>	<b>4.933</b>	<b>-</b>	<b>76</b>
Média paciente dia	160,83	67,42	228,25	12,43
Média permanência	6,61	4,99	6,10	59,68
Taxa de ocupação	82,90	66,75	77,37	62,14
Índice de rotatividade	45,75	48,84	46,27	3,80
Intervalo de substituição	1,36	2,48	1,78	36,37
Taxa de mortalidade institucional	9,53	0,79	6,48	3,95



Taxa de mortalidade geral	10,50	1,20	7,26	3,95
---------------------------	-------	------	------	------

Para calcular a média permanência, giro de rotatividade, taxa de mortalidade geral e institucional por unidade consideramos as transferências entre as mesmas como se fossem saídas hospitalares.

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

## FATURA HOSPITALAR SUS 2023 SEGUNDO O PROCEDIMENTO PRINCIPAL

Complexidade/ Grupo/ subgrupo procedimento principal faturado	DASAC		DASMI		TOTAL	
<b>MÉDIA COMPLEXIDADE</b>	<b>7.85</b>	<b>82,</b>	<b>4.64</b>	<b>95,</b>	<b>1.25</b>	<b>86,7%</b>
<b>02 Procedimentos com finalidade diagnóstica</b>	<b>44</b>	<b>0,5</b>	<b>11</b>	<b>0,2</b>	<b>55</b>	<b>0,4%</b>
<b>03 Procedimentos clínicos</b>	<b>4.85</b>	<b>50,</b>	<b>277</b>	<b>57,</b>	<b>7.62</b>	<b>52,8%</b>
Consultas / atendimentos / acompanhamentos	685	7,2	405	8,3	1.09	7,6%
Tratamentos clínicos (outras especialidades)	3.60	37,	171	35,	5.32	36,9%
Tratamento em oncologia	284	3,0	69	1,4	353	2,4%
Tratamento em nefrologia	126	1,3	7	0,1	133	0,9%
Tratamento de lesões, envenenamentos e outros, decorrentes de	151	1,6	33	0,7	184	1,3%
Parto e nascimento - parto normal	-	0,0	539	11,	539	3,7%
<b>04 Procedimentos cirúrgicos</b>	<b>2.96</b>	<b>30,</b>	<b>186</b>	<b>38,</b>	<b>4.83</b>	<b>33,5%</b>
Pequenas cirurgias e cirurgias de pele, tecido subcutâneo e mucosa	52	0,5	24	0,5	76	0,5%
Cirurgia de glândulas endócrinas	30	0,3	5	0,1	35	0,2%
Cirurgia do sistema nervoso central e periférico	173	1,8	25	0,5	198	1,4%
Cirurgia das vias aéreas superiores, da face, da cabeça e do	72	0,8	152	3,1	224	1,6%
Cirurgia do aparelho da visão	46	0,5	60	1,2	106	0,7%
Cirurgia do aparelho circulatório	153	1,6	2	0,0	155	1,1%
Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos e parede abdominal	770	8,0	46	0,9	816	5,7%
Cirurgia do sistema osteomuscular	918	9,6	61	1,3	979	6,8%
Cirurgia do aparelho geniturinário	407	4,3	470	9,7	877	6,1%
Cirurgia de mama	93	1,0	40	0,8	133	0,9%
Cirurgia obstétrica	3	0,0	919	18,	922	6,4%
Parto cesariano	3	0,0	790	16,	793	5,5%
Outras cirurgias relacionadas com o estado gestacional	-	0,0	129	2,7	129	0,9%
Cirurgia torácica	80	0,8	30	0,6	110	0,8%
Cirurgia reparadora	35	0,4	18	0,4	53	0,4%
Bucomaxilofacial	-	0,0	2	0,0	2	0,0%
15 Outras cirurgias (seqüenciais)	131	1,4	13	0,3	144	1,0%
<b>ALTA COMPLEXIDADE</b>	<b>1.39</b>	<b>14,</b>	<b>130</b>	<b>2,7</b>	<b>1.52</b>	<b>10,6%</b>
<b>02 Procedimentos com finalidade diagnóstica</b>	<b>32</b>	<b>0,3</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>32</b>	<b>0,2%</b>
<b>03 Procedimentos clínicos</b>	<b>117</b>	<b>1,2</b>	<b>27</b>	<b>0,6</b>	<b>144</b>	<b>1,0%</b>
Tratamentos clínicos (outras especialidades)	100	1,0	3	0,1	103	0,7%
Tratamento em oncologia	17	0,2	24	0,5	41	0,3%
<b>04 Procedimentos cirúrgicos</b>	<b>1.10</b>	<b>11,</b>	<b>102</b>	<b>2,1</b>	<b>1.20</b>	<b>8,4%</b>
Cirurgia do sistema nervoso central e periférico	80	0,8	7	0,1	87	0,6%
Cirurgia das vias aéreas superiores, da face, da cabeça e do	2	0,0	8	0,2	10	0,1%
Cirurgia do aparelho da visão	2	0,0	5	0,1	7	0,0%
Cirurgia do aparelho circulatório	454	4,7	6	0,1	460	3,2%
Cirurgia do aparelho digestivo, órgãos anexos e parede abdominal	36	0,4	0	0,0	36	0,2%
Cirurgia do sistema osteomuscular	180	1,9	5	0,1	185	1,3%
Cirurgia torácica	31	0,3	4	0,1	35	0,2%
Cirurgia reparadora	16	0,2	-	0,0	16	0,1%
Outras cirurgias	51	0,5	9	0,2	60	0,4%
Cirurgia em oncologia	253	2,6	58	1,2	311	2,2%
<b>05 Transplantes de órgãos, tecidos e células</b>	<b>144</b>	<b>1,5</b>	<b>1</b>	<b>0,0</b>	<b>145</b>	<b>1,0%</b>
Ações relacionadas à doação de órgãos e tecidos para transplante	92	1,0	-	0,0	92	0,6%
Processamento de tecidos para transplante	45	0,5	-	0,0	45	0,3%



Transplante de órgãos, tecidos e células	7	0,1	1	0,0	8	0,1%
<b>NÃO SE APLICA</b>	<b>321</b>	<b>3,4</b>	<b>74</b>	<b>1,5</b>	<b>395</b>	<b>2,7%</b>
Procedimentos cirúrgicos	321	3,4	74	1,5	395	2,7%
<b>Total ==&gt;</b>	<b>9.57</b>	<b>10</b>	<b>4.85</b>	<b>100</b>	<b>14.4</b>	<b>100%</b>

\* Uma internação pode gerar mais que uma AIH, inclusive na mesma competência

#### PACIENTE- DIA INTERNADOS SEGUNDO A FONTE DE FINANCIAMENTO

Fonte financiamento	Pacientes-dia	Média paciente dia
Particulares e Convênios	556	1,5
SUS	89.700	245,8
<b>Total</b>	<b>90.256</b>	<b>247,3</b>

Fonte: DEGIC - Departamento de Gestão da Informação e Contratualização/ Sistema de Informação Hospitalar

Todo o recurso obtido via convênios ou particulares é aplicado na melhoria do atendimento à população SUS por meio custeio ou investimento.

#### 4.4 – CENTRO DE REABILITAÇÃO LUCY MONTORO DE MARÍLIA

O Centro de Reabilitação Lucy Montoro de Marília atende as necessidades de um centro de assistência especializado em reabilitação de pessoas com deficiências físicas inclusive sensoriais, com seus recursos humanos e técnicos, por meio do SUS – Sistema Único de Saúde, oferecendo gratuitamente, segundo o grau de complexidade de sua assistência e sua capacidade operacional, os serviços de saúde que se enquadrem nas modalidades abaixo descritas, inclusive, também, com formação de recursos humanos na área de reabilitação:

- ✓ Médicos;
- ✓ Psicólogos;
- ✓ Fisioterapeutas;
- ✓ Fonoaudiólogos;
- ✓ Assistentes sociais;
- ✓ Nutricionistas;
- ✓ Enfermeiros;
- ✓ Educadores físicos;
- ✓ Terapeutas ocupacionais.

## • EVENTOS TERAPÊUTICOS REALIZADOS EM 2023

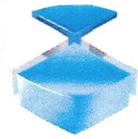
**MÊS DA MULHER:** O Centro de Reabilitação Lucy Montoro de Marília (CRLM) realizou no mês de março de 2023 ações voltadas para as colaboradoras e pacientes em parceria com o SENAC de Marília.

- ✓ **10/03/2023** - Massagem para os pés, oferecidas pela professora e estagiárias do curso de podologia do SENAC – Marília; **13/03/2023** - Orientação de automassagem e autorrelaxamento, orientada pelas instrutoras do SENAC - Marília;
- ✓ **14/03/2023** - Limpeza e hidratação facial, oferecidas pela professora e estagiárias do curso de podologia do SENAC - Marília.



**PÁSCOA:** Nos dias 03, 05 e 06 de Abril foram distribuídas lembranças de páscoa para os pacientes, acompanhantes e colaboradores, mantendo o espírito de colaboração e união da páscoa.

**DIA DAS MÃES:** Para celebrar o Dia das Mães, o Grupo de Humanização do Centro de Reabilitação Lucy Montoro – Marília realizou entre os dias 08 a 12 de maio Entrega de “lembranças” (rosas confeccionadas) para as colaboradoras, pacientes e acompanhantes.

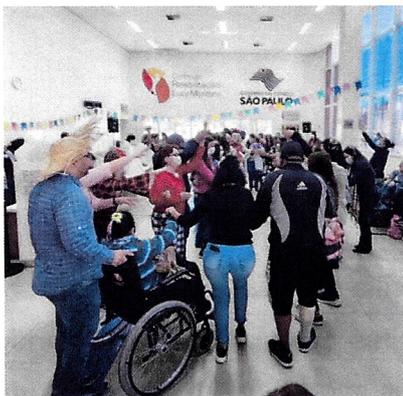


**MAIO AMARELO:** Para ampliar a conscientização sobre um trânsito mais seguro, o Centro de Reabilitação Lucy Montoro de Marília (CRLM) em parceria com a EMDURB ações de muita moral, visando um trânsito mais seguro, além de deixar um painel confeccionado alusivo ao tema.

**NÚCLEO DE SEGURANÇA DO PACIENTE:** Também no mês maio o Núcleo de Segurança do Paciente do Centro de Reabilitação Lucy Montoro realizou atividades voltadas aos colaboradores sobre lavagem e higienização das mãos e prevenção à contaminação.

**FESTA JUNINA INCLUSIVA:** O Grupo de Humanização do Centro de Reabilitação Lucy Montoro de Marília (CRLM) participou no dia 21 de junho, juntamente com seus pacientes, da festa junina inclusiva realizada na FAMEMA.





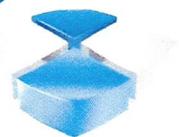
**FESTA JULINA/ARRAIÁ DO LUCY:** O Grupo de Humanização do Centro de Reabilitação Lucy Montoro de Marília (CRLM) realizou no dia 14 de julho o tradicional Arraiá do Lucy. Pacientes, acompanhantes, familiares e colaboradores dançaram quadrilha e realizaram brincadeiras típicas. As comidas típicas foram ofertadas na hora do lanche dos pacientes.

**DIA DOS PAIS:** Para celebrar o Dia dos Pais, o Grupo de Humanização do Centro de Reabilitação Lucy Montoro – Marília, realizou no dia 11/08 uma homenagem para todos os pais – pacientes, acompanhantes e colaboradores. Foi feito um painel alusivo a data e foi entregue lembranças confeccionada para os pais colaboradores.

**SETEMBRO VERDE:** O Grupo de Humanização do Centro de Reabilitação Lucy Montoro, além de confeccionar painel alusivo ao tema sobre o dia da luta da pessoa com deficiência, os colaboradores voluntários também apresentou uma sessão de vídeo sobre a superação e participação da pessoa com deficiência na sociedade.

**DIA DAS CRIANÇAS:** No dia 11 de outubro, o grupo de humanização realizou uma festa especial para todas as crianças atendidas no CRLM, com personagens, conto de histórias e brincadeiras entre os colaboradores, pacientes e familiares. Um lanche especial foi ofertado para todos e foi realizada entrega de presentes doados por voluntários.





**OUTUBRO ROSA:** No dia 30 de outubro, o grupo de humanização realizou uma atividade para todas as mulheres atendidas no CRLM, com a temática sobre a prevenção do câncer de mama e foco na saúde da mulher, palestra ofertada pelo voluntario voluntário J. G. J e enfermeira especialista no tema.

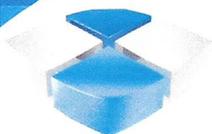
**NOVEMBRO AZUL:** No dia 13 de outubro, foi realizada uma palestra sobre a prevenção e tratamento do câncer de próstata e sobre a saúde masculina para todos os colaboradores e pacientes do CRLM.



**NOVEMBRO ROXO:** No dia 24 de outubro, foi realizada uma atividade para celebrar o mês de prevenção à prematuridade, as fonoaudiólogas e psicólogas realizaram uma dinâmica de sensibilização sobre o tema para os pais e crianças atendidas pelo CRLM.

*Handwritten signature in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*



**NATAL:** O Grupo de Humanização organizou no mês de dezembro atividades comemorativas ao Natal:

- ✓ **07/12/2023** - Cantata de Natal com o coral de crianças voluntárias;
- ✓ **15/12/2023** - Banho de Espumas, atividade realizada e ofertada pelo grupo para os pacientes;
- ✓ **18/12/2023** - Apresentação musical para todos;
- ✓ **21/12/2023** - Show de Stand UP, atividade integrativa para todos os colaboradores;
- ✓ **22/12/23** - Chegada do Papai Noel, com entrega de presentes e comidas comemorativas.

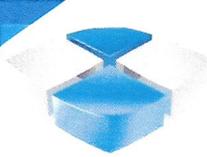


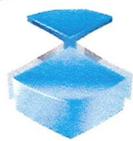
### **CAPACITAÇÕES REALIZADAS EM 2023**

- ✓ Introdução às ferramentas de Administração Estratégica e de Planejamento para gestores de Serviços de Reabilitação- Universidade Aberta do SUS da Universidade Federal do Maranhão, com duração de 30 horas;
- ✓ Apresentação dos Equipamentos Dispensados pelo SUS no CRLM de Marília, com duração de 4 horas;
- ✓ Planejamento Estratégico para Organizações Públicas (Turma Jan/2023) – ENAP, com duração de 25 horas;
- ✓ Welcome Saúde 2023 - As perspectivas políticas e econômicas para os próximos quatro anos, com duração de 1 hora;
- ✓ Acessibilidade na Comunicação (Turma Jan/2023) – ENAP, com duração de 30 horas;



- ✓ Comunicação Pública e Comunicação de Governo (Turma Fev/2023) – ENAP, com duração de 10 horas;
- ✓ Atualização de Suporte Básico Avançado de Vida Adulta e Pediátrica/ O Líder na Reanimação/ Suporte Avançado, com duração de 8 horas;
- ✓ Reabilitação do paciente com condições pós-covid, com duração de 45 horas;
- ✓ O protagonista da força de trabalho: Desafios e oportunidades para alcançar a produtividade e sustentabilidade dos negócios, com duração de 1,5 horas.
- ✓ Simpósio Estadual "Doenças Raras", com duração de 2 horas e 30 minutos;
- ✓ Como integrar novos profissionais pela Plataforma EAD do IBEGESP, com duração de 2 horas;
- ✓ Webconferência realizada no canal LabCEO UFF, intitulada "inteligência artificial aplicada à gestão de projetos", com duração de 2 horas;
- ✓ Gestão de Resultados e Indicadores de Desempenho, com duração de 1 hora e 25 minutos;
- ✓ Técnicas de Comunicação, com duração de 1 hora e 30 minutos;
- ✓ Dimensões da Qualidade do Serviço, com duração de 1 hora;
- ✓ Felicidade Organizacional, com duração de 2 horas e 30 minutos;
- ✓ Apresentações Impactantes, com duração de 2 horas e 30 minutos;
- ✓ Gatilhos Mentais para Produtividade, com duração de 1 hora e quinze minutos;
- ✓ Trajetória da Saúde Digital no Brasil, com duração de 10 horas;
- ✓ Era Digital, planejamento estratégico e inovação na gestão pública - Enap - Escola nacional de Administração Pública, com duração de 20 horas;
- ✓ Privacidade e Proteção de Dados (LGPD), com duração de 4 horas;
- ✓ Laserterapia aplicada a Fonoaudiologia - Serfono- Saúde e Educação, com duração de 20 horas;
- ✓ Trajetória da Saúde Digital no Brasil- UFG- Universidade Federal de Goiás- Uma - SUS, com duração de 10 horas;

- 
- ✓ Rede Nacional de Dados em Saúde: O que precisamos saber? - UFG- Universidade Federal de Goiás- Uma- SUS, com duração de 15 horas;
  - ✓ Elaboração de POP - Procedimento Operacional Padrão, com duração de 4 horas;
  - ✓ VII Semana Nacional dos Arquivos, com duração de 6 horas;
  - ✓ Segurança e ética no compartilhamento de dados pessoais de saúde - UFG Universidade Federal de Goiás, com duração de 15 horas;
  - ✓ Aspectos da Linguagem Fotográfica - Comunicação através da imagem, com duração de 10 horas;
  - ✓ XIV Conferência Municipal de Assistente Social - Prefeitura Municipal de Marília, com duração de 6 horas;
  - ✓ Rede Nacional de Dados em Saúde: O que precisamos saber? - UFG- Universidade Federal de Goiás- Uma- SUS, com duração de 15 horas;
  - ✓ Treinamento Prático em desenvolvimento Fullstack com C#, Oracle e Reporting, com duração de 8 horas;
  - ✓ Sociedade Mais Segura - Incêndios, com duração de 6 horas;
  - ✓ 5ª Conferência Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência, com duração de 6 horas;
  - ✓ Feira Healthcare Innovation Show - HIS, com duração de 10 horas;
  - ✓ Reatech Brasil - Seminário de Tecnologia Avançadas em Fisioterapia e Terapia Ocupacional - TECFISIO/TO, com duração de 10 horas;
  - ✓ 8º Simpósio de Terapia Ocupacional da UNESP: Saúde Mental e Trabalho de 20 anos do Curso de T.O - UNESP, com duração de 20 horas;
  - ✓ Curso de Capacitação em Cuidados Paliativos- IND - Instituto Nacional de Desenvolvimento LTDA, com duração de 8 horas;
  - ✓ Curso de atualização profissional em Ergoespirometria e Reabilitação Cardiovascular, com duração de 20 horas;
  - ✓ Curso Básico de Libras (Língua Brasileira de Sinais) Tilsmar- Tradutores e Interpretes de Libras de Marília, com duração de 30 horas.



## 5. – ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

### 5.1. – GERÊNCIA

A Gerência Administrativa é responsável pelo gerenciamento, controle das atividades administrativas, garantindo a conformidade com as normas e políticas da Instituição, bem como acompanhar os processos e resultados definindo estratégias, e supervisionando as diversas unidades funcionais da organização, dando assessoria aos Conselhos de Administração, Fiscal e Consultivo, bem como a Diretoria da Instituição.

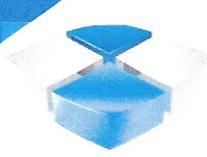
### 5.2. – INVESTIMENTOS EM RECURSOS HUMANOS – CONTRATAÇÕES

O contrato de trabalho na FAMAR é regido pela **Consolidação das Leis Trabalhistas – CLT**, concomitante com as Normativas Regulamentares dos Conselhos de Classe Profissional, bem como cumprindo as legislações trabalhistas, os Termos de Ajustes de Condutas em vigor e o seu Estatuto;

Em que pese tratar-se de Fundação Privada não integrante da Administração Pública Direta ou indireta, certo é que diante de seus objetivos estatutários e invocando os preceitos de transparência de sua gestão, a FAMAR procede à realização de Processo Seletivo e as suas regras gerais encontram-se inclusive discriminadas por meio de Regulamento próprio, chamado de Regulamento de Processo Seletivo para a contratação e pessoal;

A Entidade empregadora é responsável também pela alimentação dos sistemas fiscalizadores Federais e Estaduais: eSocial (Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas), movimentação Fiscal e Tributária, eSocial Informações RH – Folha, SPED contábil, fiscal e tributário, SICAP (Ministério Público), AUDESP (TCE/SP), SISCAAWEB (TCE/SP), estes com prazos pré estabelecidos de acordo com as exigências legais e técnicas e sob pena de multa.

Em conformidade com seu Regulamento de Processo Seletivo para Admissão de Pessoal encerrou o exercício de 2023 com um quadro funcional de **1.868** empregados, pela ausência de Concurso Público do Estado para as



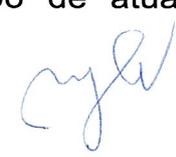
Autarquias HCFAMEMA e Famema, estes contratados para a manutenção e apoio a Assistência e Ensino, bem como das áreas administrativas.

Insta registrar que estes dados são registrados ao processamento eletrônico de dados de órgãos jurisdicionados (municipais e estaduais), levando informações de interesse fiscalizatório às Diretorias de Fiscalização e Unidades Regionais desta Corte, agregando conhecimento, relevância e materialidade para direcionar as ações de controle externo nas mais diversas frentes de atuação do Tribunal de Contas.

### **FAMAR - OUTRAS CONTRATAÇÕES**

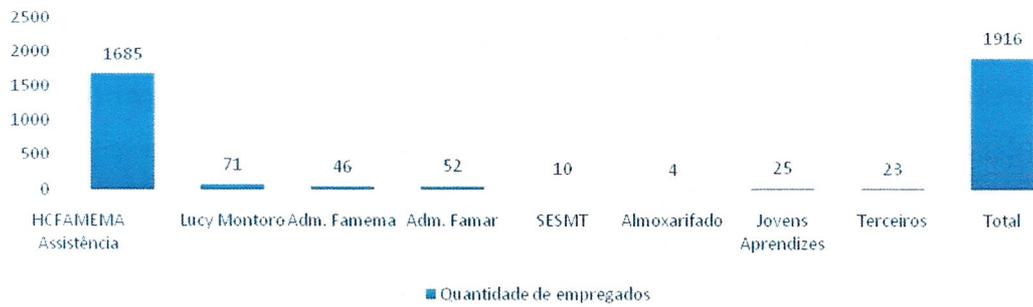
Em conformidade com a Lei nº 10.097/2000, que trata do Jovem aprendiz e da sua formação e integração ao mercado de trabalho, no ano de 2023 a FAMAR contou com a colaboração de 25 (vinte e cinco) aprendizes, os quais atuaram em diversos setores da FAMAR e da Autarquia HCFAMEMA, aprendendo e se capacitando com orientação profissional dos colaboradores de cada seção.

Tivemos ainda a contratação através de processo de contratação via processo licitatório junto a Empresa Especializada e Conservação em Pintura, Marcenaria, Estruturas, Redes Hidráulicas, Redes de Gases Medicinais e Gases Liquefeitos de Petróleo, Mão de Obra Geral e Redes Elétricas de Baixa Tensão de forma preventiva, preditiva e corretiva predial, com a disponibilização de 23 (vinte e três) profissionais terceirizados em campo de atuação de trabalho nas Unidades do HCFAMEMA.





## Quadro Funcional AUDESP 2023 - FAMAR



Desenvolvimento de Pessoal	2023
Contratações	346
Editais abertos	129
Número de inscritos	5296
Entrevistados	905
Classificados no processo seletivo	541

Fonte: Desenvolvimento de Pessoal FAMAR

Profissionais Contratados	2023
Médicos	64
Enfermagem	116
Multiprofissional	31
Operacional	92
Administrativo	43

Fonte: Desenvolvimento de Pessoal FAMAR

### 5.3. – Serviços Especializados em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho– SESMT

O SESMT FAMAR mantém a finalidade de promover a saúde e proteger a integridade do trabalhador no local de trabalho. Suas regras de constituição e funcionamento encontram-se previstas na Norma Regulamentadora de Segurança e Saúde no Trabalho n.º 4.

Além disso, o SESMT ainda é responsável por criar a Comissão Interna de Prevenção de Acidentes e de Assédio (CIPA) e a gestão junto da empregadora. As reuniões são mensais onde a Comissão discute as ações que priorizem o bem estar do trabalhador, os membros são eleitos anualmente através de eleição aberta à votação de todos os empregados da Instituição.

Segurança e Medicina do Trabalho	
Perfil Profissiográfico Previdenciário - PPP	262
Comunicação de Acidente de Trabalho – CAT	119
Treinamentos/Integrações	1493
Atestados Médicos processados	8264
Consultas Médicas (demanda espontânea)	42
<b>Total Geral</b>	<b>13.468</b>

Fonte: SESMT FAMAR

### 5.4. – INVESTIMENTOS EM EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES

Foram realizados investimentos em equipamentos/materiais permanentes, o total adquirido foi de **R\$ 479.236,00 (quatrocentos e setenta e nove mil e duzentos e trinta e seis reais)** e o total recebido em doação foi de **R\$ 46.642,15 (quarenta e seis mil e seiscentos e quarenta e dois reais e quinze centavos)** totalizando o valor de **R\$ 525.878,15 (quinhentos e vinte e cinco mil e oitocentos e setenta e oito reais e quinze centavos)**, o que contribuiu sobremaneira para a manutenção, continuidade, melhorias e atualização do parque tecnológico pelas Autarquias apoiadas para a execução de seus objetivos.

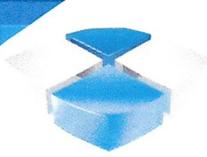


<b>EQUIPAMENTOS/MATERIAIS PERMANENTES</b>	
<b>Descrição</b>	<b>Quantidade</b>
Arquivo em aço	2
Aspirador cirúrgico, portátil	4
Balança pediátrica	10
Berço para recém nascido	23
Cadeira de Rodas para obeso, 160 KG	3
Cadeira giratória preta	8
Controle de acesso, relógio de ponto com reconhecimento facial	18
Estante desmontável de aço	20
Fragmentadora de papel, 25 folhas	1
Gaveteiro para impressora	9
Lavadora ultra-sônica	2
Leitor de código de barra	1
Lupa de mesa, diâmetro 120mm	4
Mesa de trabalho	4
Raio-x móvel, não motorizado	2

Fonte: Patrimônio FAMAR

<b>EQUIPAMENTOS/MATERIAIS PERMANENTES RECEBIDO - DOAÇÃO</b>	
<b>Descrição</b>	<b>Quantidade</b>
Ar condicionado (condensadora)	1
Ar condicionado (evaporadora)	1
Armário baixo, 2 portas	1
Arquivo de aço, 4 gavetas	1
Bebedouro de mesa	2
Cadeira de área	5
Cadeira de rodas Kimba neo 2	1
Cadeira de rodas, adulto	3
Cafeteira elétrica	1
Doppler vascular portátil	1
Escada de alumínio, 7 degraus	1
Fogão 5 bocas	1
Forno microondas	4
Gaveteiro, 2 gavetas	1
Gaveteiro, 3 gavetas	1
Geladeira	1
Mesa de apoio	2
Notebook	1
Roteador	2
Sanduicheira elétrica	2
Ventilador de mesa	1

Fonte: Patrimônio FAMAR



## 5.5. – ATIVIDADES DO SERVIÇO DE COMPRAS

Todas as prestações de serviços ou aquisição de bens duráveis e não duráveis, seguiram as normas do Regulamento de Licitação e Contratos da FAMAR.

Processos de Contratações de Serviços	
Pregão eletrônico	24
Inexigibilidade	141
Dispensa	5
Compra Direta	362
Processos Administrativos	3
Chamamento Público	1
<b>Total Geral</b>	<b>536</b>

Fonte: Licitações e Contratos FAMAR

A quantidade de objetos contratados totalizou o valor de **R\$ 16.388.943,97 (dezesesseis milhões e trezentos e oitenta e oito mil e novecentos e quarenta e três reais e noventa e sete centavos)**, sendo que as principais prestações de serviços foram manutenção de equipamentos, manutenção predial, locação de equipamentos, serviços médicos (exames), lavanderia e esterilização e mão de obra terceirizada.

A Gestão de Contratos é vinculada à Seção de Licitações e Compras, sendo responsável pelo gerenciamento (monitoramento, registro de contratos e ajustes) e assessoria (suporte técnico aos gestores), no exercício de 2023 foram **50** novos contratos e **16** atas contratuais.

## 5.6. – ATIVIDADES DA SEÇÃO DE ALMOXARIFADO

A posição na data do balanço é a que segue no quantitativo total de **240.504** em materiais para os diversos almoxarifados/dispensários, além dos vários setores pertencentes às unidades do HCFAMEMA (HCI, HII, HIII e Hemocentro), Lucy Montoro e Sede FAMAR.





<b>Materiais</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Medicamentos	29.604	89.524
Consumo Hospitalar	51.729	91.596
Reagente/Material Laboratorial	915	278
Órteses e Próteses - Material Especial	9.988	470
Higienização	32.261	29.076
Gêneros Alimentícios	6.807	5.125
Material de Copa e Cozinha	4.546	6.274
Material de Escritório e Informática	69.930	6.349
Material de Manutenção	15.993	14.667
Equipamento de Proteção Individual	18.726	61.262
<b>Total Geral</b>	<b>240.499</b>	<b>304.621</b>

### **5.7. – EXPEDIENTE E PROTOCOLO**

Responsável pela gestão documental do Sistema Eletrônico de Informações – SEI aderido em novembro de 2023, com objetivo de maior integração dos processos de trabalho, no que concerne a recepção dos documentos vindos das autarquias apoiadas Famema e HCFAMEMA, bem como os expedidos às mesmas. O SEI trouxe agilidade no andamento e facilitou a gestão documental, comunicação, tramitação e tratativas entre nossas unidades e com poder público do Estado de São Paulo.

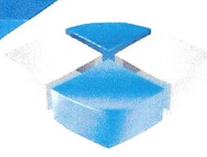
Ademais aos atendimentos telefônicos, presenciais, recepção e protocolo dos documentos recebidos pela Entidade, expedição de encomendas aos Correios tendo como remetentes os departamentos da Sede Administrativa da FAMAR, bem como as Unidades da Autarquia HCFAMEMA, o volume foi de 634 encomendas postadas em 2023.

### **5.8. – AUDITORIA CONTÁBIL EXTERNA INDEPENDENTE**

A FAMAR submete anualmente, seus livros e registros contábeis a exame de Auditoria Contábil Externa Independente, cujo Relatório Final é também examinado, discutido e votado pelos Conselhos Fiscal e de Administração.

### **5.9. – CONTROLE INTERNO**

O Controle Interno realiza o acompanhamento preliminar, dos atos e procedimentos realizados pela FAMAR em cumprimento aos objetivos legais e as exigências dos órgãos externos fiscalizadores, também estes em conformidade



com o Regulamento de Controle Interno e o Regulamento de Execução Financeira.

Além disso, busca estabelecer controles e estratégias para mitigar os riscos, trabalhando em conjunto com a gestão para alcançar o objetivo final: a emissão do relatório.

Essa abordagem proativa do Controle Interno visa garantir a conformidade com as regulamentações, à transparência nas operações e a minimização de riscos para a FAMAR, demonstrando compromisso com a integridade e a eficiência organizacional.

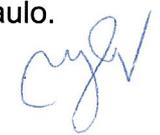
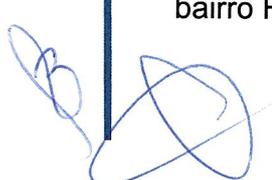
### **LGPD**

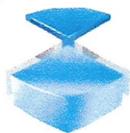
Pode-se observar que a FAMAR vem se esforçando as disposições estabelecidas pela Lei Nº 13.709/2018, também conhecida como Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), no que se refere à proteção e privacidade de dados. A adoção e o cumprimento dessa regulamentação demonstram um compromisso com a segurança e a privacidade das informações de toda parte interessada.

Ao seguir as diretrizes da LGPD, a FAMAR não apenas cumpre com suas obrigações legais, mas também estabelece um padrão de eficiência e eficácia no tratamento de dados. Essa abordagem à LGPD não apenas fortalece a confiança desta Fundação Conveniada, mas também reduz os riscos relacionados ao manuseio inadequado ou à violação de dados, contribuindo para a reputação e a sustentabilidade da FAMAR em longo prazo.

### **5.10. CANAL DE COMUNICAÇÃO FALE CONOSCO**

A FAMAR recebe e responde as manifestações dos usuários por meio do Fale Conosco ([https://famar.org.br/famar\\_emailformulario.php](https://famar.org.br/famar_emailformulario.php)), um canal de comunicação eletrônico direcionado à receber dúvidas, sugestões e reclamações relacionadas aos serviços prestados pela Fundação, também disponível no Portal da FAMAR. A Fundação mantém ainda serviço de atendimento telefônico (14 3434-4110), de segunda a sexta-feira das 07h30 às 17h00, e presencial, na Rua Marrey Júnior, 162, bairro Fragata, na cidade de Marília, Estado de São Paulo.





## 5.11. – TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

O Portal da Transparência FAMAR ([www.famar.org.br](http://www.famar.org.br)) é a principal interface com o público externo. Através dele é possível encontrar diversas informações como normas e regulamentos, estatuto social, processos seletivos, processos de licitações, além de outros dados que são de interesse de nossos colaboradores e sociedade em geral.

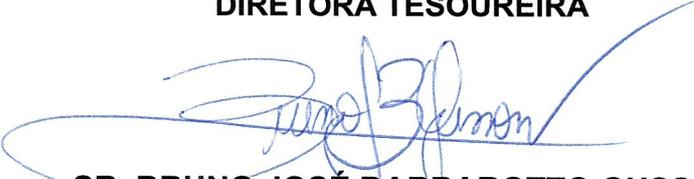
## 5.12 – ÓRGÃOS E INFORMAÇÕES DE CONTROLE EXTERNO

A FAMAR presta informações de natureza contábil-financeira, de administração de pessoal, de cadastramento de informações orçamentárias e fiscais; de processamento de licitações e compras; da produção do atendimento dos serviços públicos de saúde; dentre outras, aos seguintes principais órgãos:

- ✓ Ministério Público (SICAP);
- ✓ Tribunal de Contas do Estado - TCE (Conforme instruções específicas);
- ✓ Departamento Regional de Saúde – DRS;
- ✓ Secretaria de Estado da Saúde do Estado de São Paulo;
- ✓ Receita Federal do Brasil;
- ✓ DATASUS;
- ✓ Prefeitura Municipal de Marília;
- ✓ Ministério da Saúde (CEBAS).

  
**SRA. ELOISA HELENA MARTINEZ CAPEL GELSI**  
**DIRETORA PRESIDENTE**

  
**SRA. MARIA DO CARMO DOS SANTOS**  
**DIRETORA TESOUREIRA**

  
**SR. BRUNO JOSÉ BARBAROTTO GUSSON**  
**DIRETOR ADMINISTRATIVO**

